

Kümelenme Yaklaşımı ve Sektörel Uygulamalar

12.Mart.2004

**ULUSAL REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU
URAK
NATIONAL COMPETITIVE RESEARCH AGENCY**

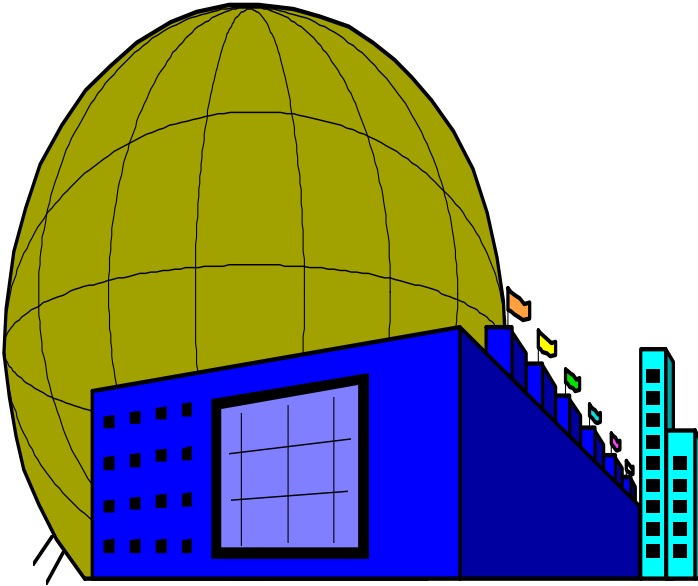
URAK NEDİR?

Türkiye'nin **uluslararası rekabet gücünü** geliştirmeyi amaçlayan bir proje

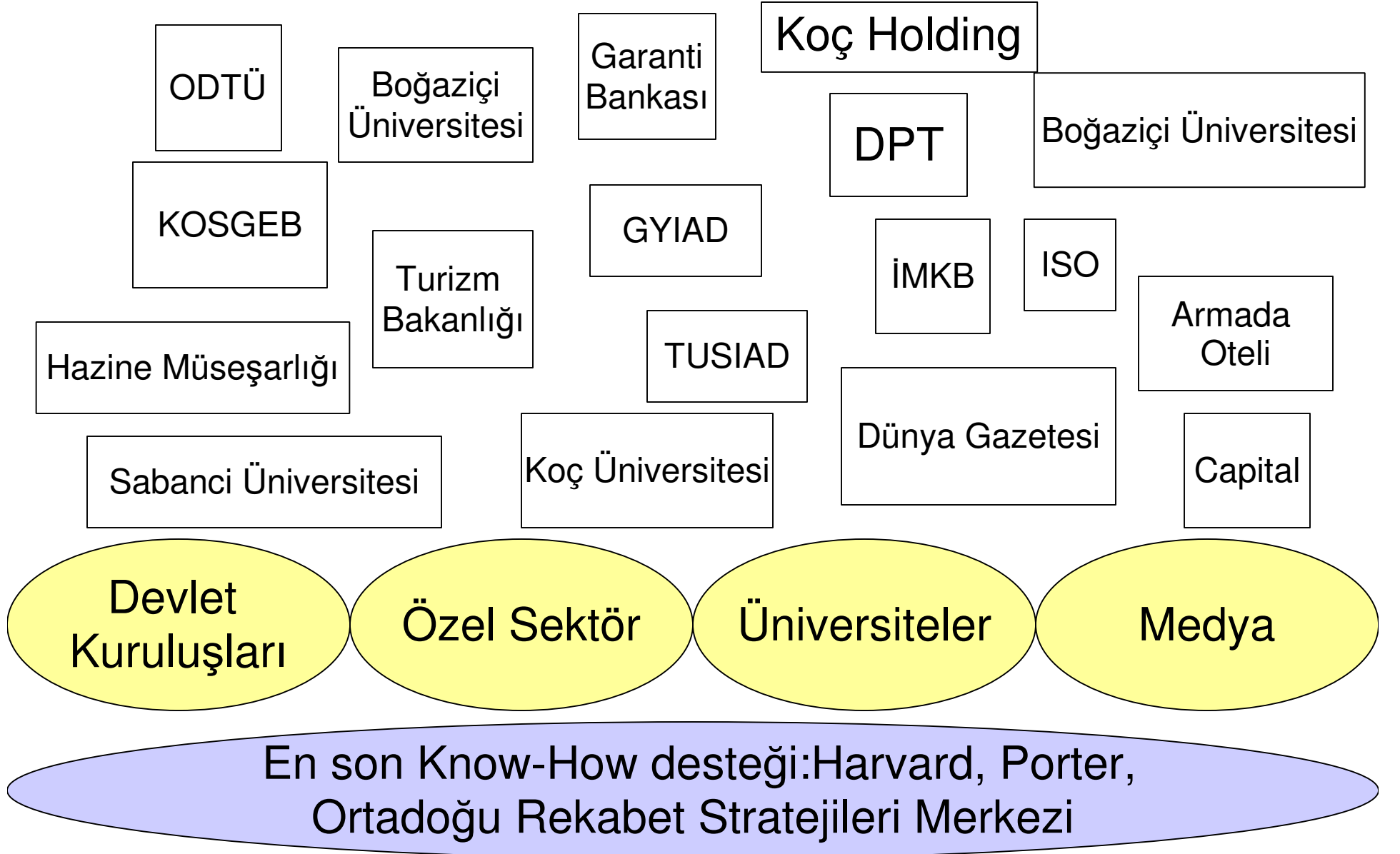
Endüstrilerini güçlendirerek Türkiye'nin uluslararası **rekabet gücünü** arttırmak için kurulmuş yeni bir enstitü

Ülkedeki her vatandaşın yaşam standartlarını yükseltmeyi amaçlayan bir strateji

Kurucular: Ali Koç, Erkan Gürkan, Melih Bulu, İpek Cem, Oğuzhan Özben, Nihat Dinçmen, Abdullah Yılmaz



URAK Platformu Katılımcıları

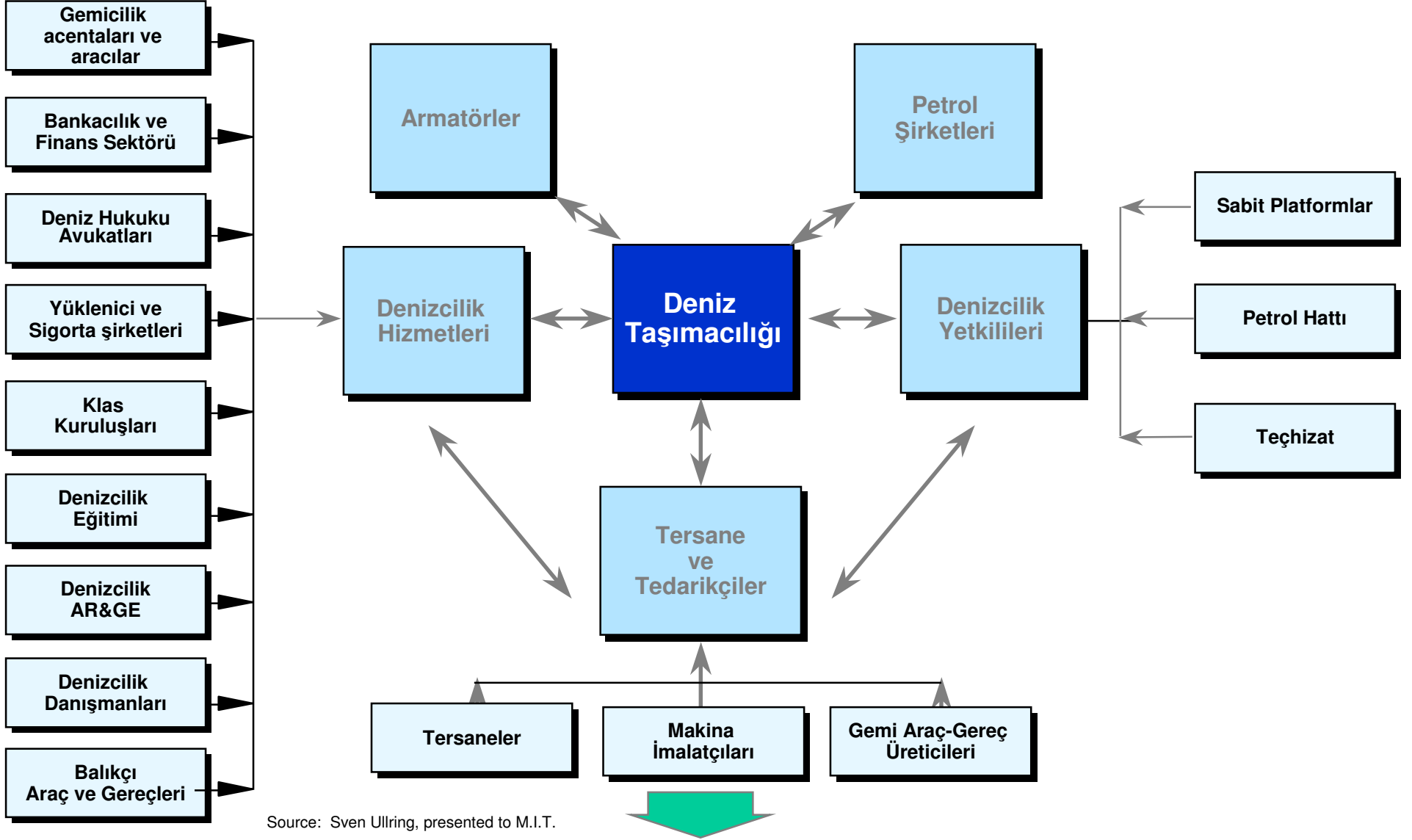


Kümelenme (Cluster) nedir?

Kümelenme, belirli bir alanda, birbirleriyle bir ürün yada hizmeti üretmek ile ilgili bağlantılı, coğrafi olarak toplanmış şirket ve kuruluşların oluşturduğu grubun tümüdür.

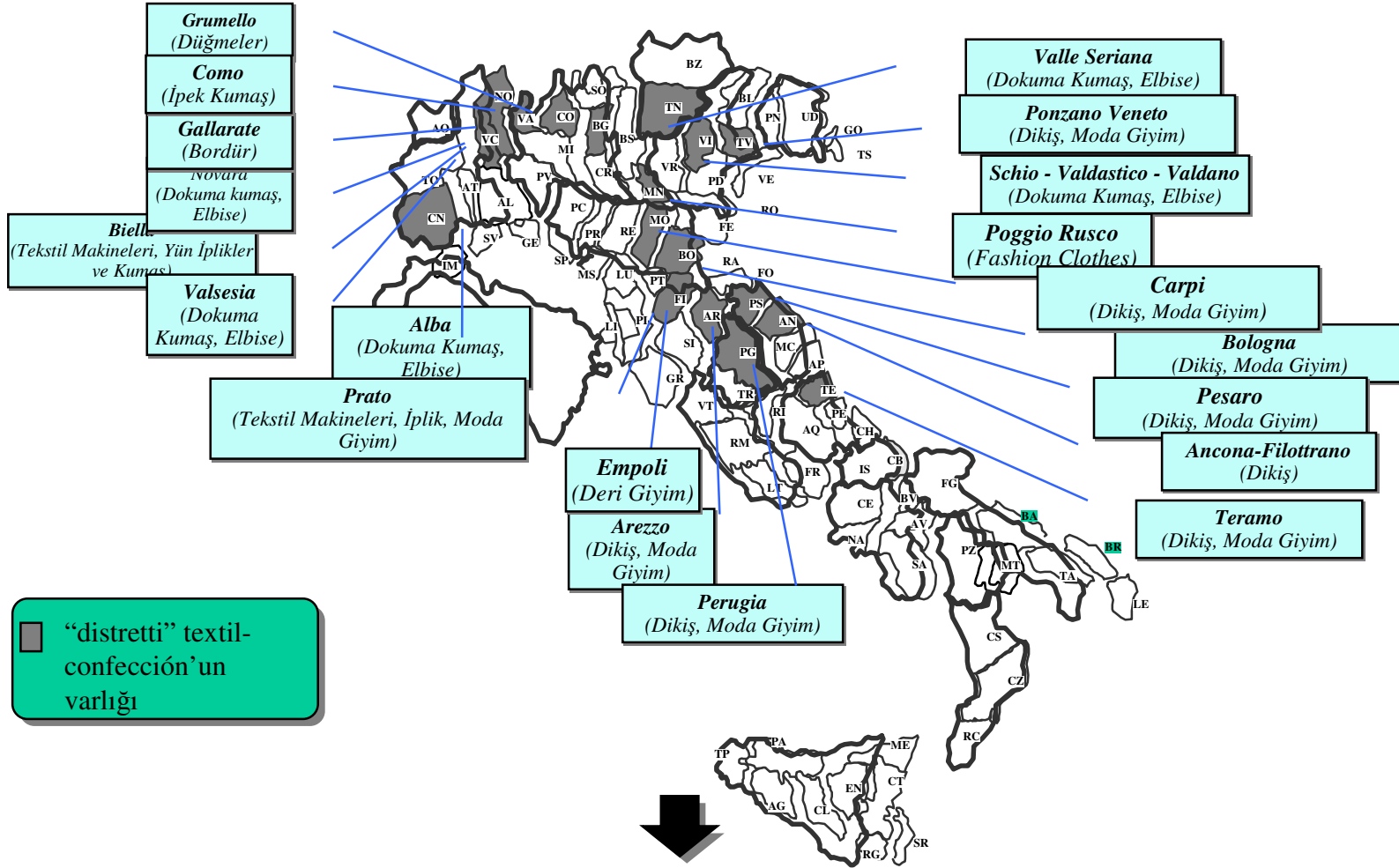
- Nihai ürün ve hizmet şirketleri
- Girdi, parça, makina, ve hizmet
- Finansal Kuruluşlar ve Aracılar
- İlgili endüstrilerdeki firmalar (örnek: dağıtım kanalları, müşteriler)
- Tamamlayıcı ürün üreticileri
- Uzmanlaşmış altyapı sağlayıcıları
- Endüstri ile ilgili eğitim ve bilgi veren, araştırma yapan, teknik hizmet sağlayan kuruluşlar (örnek: üniversiteler, think-tank, meslek eğitimi verenler)
- Standartları düzenleyen ve denetleyen devlet kurumları
- Ticaret ve sanayi odaları, diğer sektörel birlik ve dernekler

Norveç Deniz Kümelenmesi



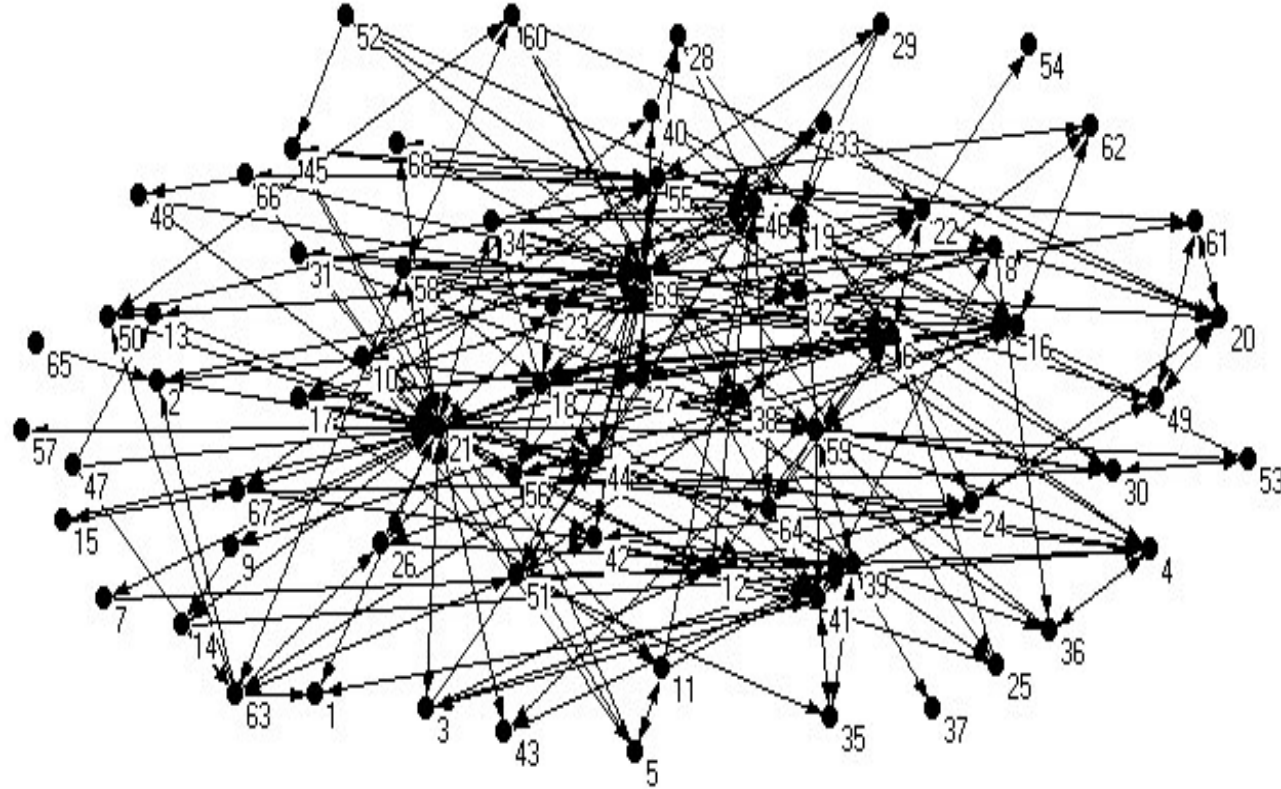
Norveç, dünya nüfusunun sadece % 0.1'ine ve dünya ekonomisinin ise %1'ine sahip olmasına rağmen, dünya deniz ulaşımının %10'una hakimdir

İtalya Tekstil-Konfeksiyon Kümelenmeleri



Yoğunlaşma; bilgi yayılımını, ihtisaslaşmış üreticilerin oluşumunu, nitelikli iş gücünün yeni ve rakip firmalara yayılmasını, ve yenilik için baskı oluşmasını kolaylaştırır.

Bayrampaşa Triko Mikro Kümelenme Haritası



Yoğunlaşmalar kümelenmede kritik öneme sahip hub oyuncularını göstermektedir. Bu oyuncular kümelenmenin kritik öneme sahip noktalarıdır.

Türkiye'deki tekstil-konfeksiyon kümelenmeleri



Dünyada Kümelenme Çalışmaları

- **Kümelenme haritaları çıkarılması**

(ABD(Harvard), İsveç(VINNOVA), Hollanda(devlet), İspanya(TCI), İngiltere(RDA))

- **Kümelenme geliştirme**

(ABD(Harvard), İsveç(VINNOVA), Hollanda(devlet), Danimarka(Driud), İspanya(Danışman Firmalar), İtalya(Danışman firmalar), İngiltere(RDA), Avustralya(Danışman firmalar), Yeni Zellanda(Danışman firmalar), Almanya(Danışman firmalar, Avusturya(Danışman firmalar), Slovakya, Rusya, Hong-Kong, Colombia, El Salvador, İsrail, Fransa, İsviçre

Türkiye'de Kümelenme Çalışmaları Kronolojisi

- Porter kümeler konusundaki ünlü makalesini 1998 de yayınladı
- Türkiye ofisi 1999'da CAT olarak çalışmalarına başladı
- İş dünyası, devlet kuruluşları, akademisyenlerin ve medyanın desteğini kazanıldı
- Türkiye'nin ulusal ekonomik performansı ve iş ortamı analizi tamamlandı
- Türkiye'nin rekabet gücü yüksek endüstrileri belirlendi ve bu alanlarda küme çalışmalarına başlandı
- 2001 yılında Sultanahmet pilot çalışması başarı ile sonuçlandı
- Master ve doktora tezleri yazılmaya başlandı, dergilere makaleler hazırlandı, TV programları yapıldı
- Türkiye'de bağımsız kurumsallaşmaya gidilmesine kararı verildi ve URAK kuruldu.
- KOSGEB, DPT ve Hazine Müsteşarlığı ile ortak Bartın yerel kalkınma projesi başlatıldı(Ekim 2003)
- İstanbul kümelenme envanter çalışmasına başlandı

Sıkça Sorulan Sorular

- Sıfırdan kümelenme oluşturmak mı yoksa olanın üzerine devam etmek mi? (Aktaracağınız kaynağa ve alacağınız riske bağlı)
- Bir kümelenme çalışması tam olarak neleri kapsar? (haritalama, oyuncu tamamlama, iletişim artırma, kurumsallaştırma)
- Her kümelenme gelişir mi? (Hayır en iyi olanları gelişir geride kalan yarıştan kopar)

Soru ve Cevaplar

