

# Dünya ve Türk Sanayisinde Rekabet ve İnovasyon

**Mustafa Yılmaz**

**Akkök İcra Kurulu Üyesi & Aksa Yönetim Kurulu Üyesi**

# Değişen Dünya Düzeni - Değişimin Boyutları

## Siyasal

- Çok kutuplaşma ile artan istikrarsızlık

## Ekonomik

- Bolluk döneminden kıtlık dönemine geçiş
- Küreselleşme, serbestleşme, özelleştirme, zenginleşme-yoksullaşma, sermayenin hızlı hareket etmesi

## Teknolojik

- Yüksek teknoloji ürün ve hizmetlerde artış
- İnovatif ürün ve süreçlerin gelişmesi
- Bilgi ve İletişim Teknolojilerinde hızlı gelişim

## Sosyokültürel

- Kentleşme ve bireyselleşmede hızlanma

## Ekolojik

- Küresel ısınma/soğuma, çevre kirliliği, çölleşme problemlerinde artış

## Demografik

- Hızlı nüfus artışı, değişen demografik yapı

## Organizasyonel

- Hızlanan global rekabet, yeni oluşan pazarlar, bilinçli müşteri kitlesi, inovasyon, düşük maliyetli hammadde yarıışı

# Dünya Ekonomisinde Son Gelişmeler

## ABD

- 5 Ağustos'ta ABD'nin 3A olan kredi notu düşürülmüştür.
- ABD'de çift dipli resesyon ihtimali artmıştır.
- İşsizliğin %9'lu seviyelerin altına çekilememesi endişe yaratmaktadır.

▪ ABD'nin, küresel ekonominin tek başına lokomotif olmayacağı anlaşılmıştır.

## ASYA / ÇİN

- Çin ve Japonya ABD'nin en büyük tahvil alıcısı durumundadır.
- Batı'daki kredi notu indirimleri Asya'da panik yaratmıştır.
- ABD'nin finansman için Çin'e, Çin'in ise sürdürülebilir büyüme için ABD'ye mal satmaya ihtiyacı bulunmaktadır.
- Batı'daki yavaş büyüme öngörülerine paralel olarak Asya'da üretim düşüşü yaşanmaktadır.

## AVRUPA BİRLİĞİ

- AB'nin yapısı gereği liderlik ve karar alma problemi bulunmaktadır.
- Yunanistan, İrlanda, ve Portekiz kurtarma yardımı almaktadır.
- Borç krizinin İspanya ve İtalya'ya sıçrama ihtimali bulunmaktadır.
- Yüksek işsizlik sokak gösterilerine neden olmaktadır.
- "Euro Tahvili" ile finansman yaratma potansiyeline Almanya karşı çıkmaktadır.

▪ Tüm dünyada büyüme beklentileri aşağı yönlü revize edilmektedir.

# 21. Yüzyılın Önemli Problemleri

- Gelecek 40 yılda dünya nüfusunun %40 oranında artması beklenmektedir
- Artan nüfusun, zenginliğin ve Batı'nın beslenme alışkanlıklarındaki değişikliklerin, gıda talebini 2030'a kadar %50 artıracığı tahmin edilmektedir
- 1,4 milyar kadar insan güvenli içme suyuna erişimden mahrum kalacağı öngörülmektedir
- Altyapı, enerji, tarım, sağlık ve eğitim için büyük yatırımlara ihtiyaç duyulması beklenmektedir

## **Teknolojinin, problemlere çözüm olması ve büyümenin önünü açması beklenmektedir:**

- İklim değişikliği, enerji tasarrufu ve sağlık konularında dünya düzenini değiştirecek gelişmeler yaşanacaktır
- Nanoteknoloji; inşaat, kimya, tekstil ve BİRÇOK sanayi için çok büyük önem taşıyacaktır
- Biyoteknoloji, tarım ve ilaç sektörlerini etkileyecektir
- Bilgi Teknolojileri'nde verimlilik artırıcı ve bilgi paylaşımını hızlandırıcı gelişmeler beklenmektedir

# Küresel Rekabetçilik Endeksi

## Temel Gereklilikler

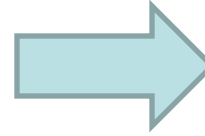
- Kurumsal Yapı
- Altyapı
- Makroekonomik İstikrar
- Sağlık ve İlköğretim

## Verimlilik Artırıcılar

- Yüksek Öğretim ve İş başında Eğitim
- Mal Piyasalarının Etkinliği
- Emek Piyasalarının Etkinliği
- Mali Piyasaların Çeşitliliği
- Teknolojik Altyapı
- Pazar Büyüklüğü

## İnovasyon ve Çeşitlilik Faktörleri

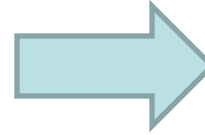
- İş Dünyasının Gelişmişlik Düzeyi
- İnovasyon



**Üretim**

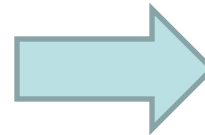
**Faktörleri  
Odaklı**

**Ekonomiler**



**Verimlilik  
Odaklı**

**Ekonomiler**



**İnovasyon**

**Odaklı**

**Ekonomiler**<sup>5</sup>

# Küresel Rekabetçilik Endeksi 2011

Sıra No:	Ülke	Puan	2007-2011 Türkiye'nin Puan Gelişimi	2007	2008	2009	2010	2011	Artış/ Azalış	2007 Sıra No:	2011 Sıra No:
1.	İsviçre	5,74	Kurumlar	4,1	3,7	3,5	3,6	3,7	▼	55	80
2.	Singapur	5,63	Makroekonomik İstikrar	4,7	4,8	4,7	4,5	4,8	▲	83	69
3.	İsveç	5,61	Yüksek Öğrenim ve Yetiştirme	4,1	3,9	3,9	4,0	4,0	▼	60	74
4.	Finlandiya	5,47	Mal Piyasası Etkinliği	4,5	4,4	4,3	4,2	4,4	▼	43	47
5.	ABD	5,43	Emek Piyasası Etkinliği	3,6	3,6	3,7	3,6	3,5	▼	126	133
17.	S. Arabistan	5,17	Pazar Büyüklüğü	5,0	5,2	5,2	5,2	5,2	▲	18	17
26.	Çin	4,90	İnovasyon	3,4	3,2	3,1	3,1	3,2	▼	53	69
53.	Brezilya	4,32	Altyapı	3,7	3,5	3,9	4,2	4,4	▲	59	51
56.	Hindistan	4,30	Teknolojik Hazırlık	3,4	3,5	3,8	3,9	4,0	▼	53	55
59.	<b>Türkiye</b>	4,28	<b>TOPLAM</b>	<b>4,3</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>	<b>4,3</b>	●	<b>59</b>	<b>59</b>
66.	Rusya	4,21									

Kaynak: WEF, Küresel Rekabetçilik Raporları

- 2007-2011 döneminde Türkiye'nin Küresel Rekabetçilik Endeksi puanı değişmemiş, sıralamadaki yeri de aynı kalmıştır.
- Türkiye BRIC ülkeleri içerisinde sadece Rusya'nın önünde yer alabilmiştir.
- **Ülkemiz Kurumlar, Yüksek Öğrenim ve İnsan Yetiştirme, Mal Piyasası Etkinliği ve İnovasyon alanlarında puan kaybetmiştir.**
- Emek Piyasası Etkinliği konusunda olumlu bir gelişme gösterilememiştir.
- **Türkiye, pazar büyüklüğü açısından oldukça çekici bir konumdadır.**

# ŞİRKETLERİN REKABET GÜCÜ İNDEXİ YAPILSAYDI NELER KONUŞULACAKTI?

**İNOVASYON ODAKLI GELİŞEN BİR EKONOMİ İÇİN REKABET GÜCÜ ve İNOVASYON ODAKLI OLMA KAVRAMINI FİRMA SEVİYESİNE TAŞIDIĞIMIZDA;**

- ORGANİZASYONUN İNOVASYON KÜLTÜRÜNÜ BENİMSEMİŞ İNSANGÜCÜ İLE YAPILANDIRILMASI**
    - BU İNSANGÜCÜNÜN STRATEJİK SEÇİMLİ ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME İLE**
      - VERİMLİ ve**
      - ÜRETKEN BİR YAPI VE SİSTEMLER YARATMASI**
        - » VERİMLİ ve ÜRETKEN ORGANİZASYONLARIN MUKAYESELİ REKABET GÜCÜNE ULAŞMASI**
- KONUŞULUYOR OLACAKTI DİYE DÜŞÜNÜYORUZ!**

# ŞİRKETLER İÇİN REKABETÇİLİK İNDEKSİ GELİŞTİRİLEBİLİR!

## Temel Gereklilikler

- Kurumsal Yapı
- Altyapı

## Verimlilik Artırıcılar

Yüksek Öğretim ve İş başında Eğitim

Teknolojik Altyapı

Pazar Büyüklüğü

## İnovasyon ve Çeşitlilik Faktörleri

İş Dünyasının Gelişmişlik Düzeyi

İnovasyon

# VERİMLİLİK ve ÜRETKENLİK ŞİRKETLERİN REKABET GÜCÜDÜR

- ŞİRKETLERİN KÜRESEL REKABET GÜCÜ;
  - STRATEJİK DÜŞÜNCE ve YAKLAŞIMLARA DAYALI
    - VERİMLİLİK
    - ÜRETKENLİK
  - VERİMLİLİĞİ ve ÜRETKENLİĞİ YARATACAK-YAŞATACAK ARAŞTIRMA GÜCÜDÜR!

» ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GÜCÜ İLE YARATILAN İNOVASYONLAR GÖRECELİ REKABET GÜCÜDÜR!

# GRUBUMUZDAKİ AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİNİN DURUMU

- AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİ A.Ş.’NİN VİZYONU
  - AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİ A.Ş.’NİN MİSYONU
    - AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİ A.Ş.’NİN TEMEL YETKİNLİKLERİ
      - **İNSANGÜCÜ ve ŞİRKET KÜLTÜRÜ**
      - **TEKNOLOJİSİ ve PROSES BİLGİSİ**
- AKSA 1978 YILINDAN İTİBAREN DÜZENLİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINA BAŞLAMIŞ ve 1980-1985 YILLARI ARASINDA AKSA TEKNOLOJİSİNİ GELİŞTİRMİŞTİR. SON YILLARDA ÇIKARTILMIŞ OLAN AR-GE ve YENİLİK YOLUYLA ÜLKE EKONOMİSİNİN REKABET EDEBİLİR YAPIYA KAVUŞTURULMASINA YÖNELİK KANUN ve YÖNETMELİKLERİN ÇIKMASI SONRASINDA AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİ 30 NİSAN 2009 İTİBARIYLA AR-GE MERKEZİ KURMUŞTUR

# Aksa Ar-Ge Merkezi



- Aksa Ar-Ge merkezi 2009 yılında Yalova'da kurulmuştur.
- 2011 yılının Şubat ayında "Ar-Ge Merkezi Sertifikası" alınmıştır.
- Aksa insan gücünün %10'unu Ar-Ge'ye ayırmaktadır.
- Ar-Ge merkezinde 84 kişi çalışmaktadır.
- Aksa dünyanın herhangi bir yerinde yeni bir **Akrilik Elyaf tesisi kurabilecek ve teknoloji lisansı satabilecek** yeterliliğe sahiptir.
- Aksa son yıllarda katma değeri yüksek bir ürün olan **Karbon Elyaf** üretimine yönelmiştir.



- Aksa, Karbon Elyaf teknolojisini, dışarıdan herhangi bir lisans almadan kendi Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirmiştir.
- 1.500 ton kapasiteli Karbon Elyaf tesisi 2009 yılında devreye alınmıştır.
- Aksa dünyada 9. karbon elyaf üreticisi olmuştur.
- Karbon Elyaf; havacılık, uzay sektörü malzemeleri, endüstriyel ve spor malzemelerinin yapımı ile bina, altyapı güçlendirme alanlarında kullanılan stratejik bir üründür.
- 2011 yılında Dow Europe ile Karbon Elyaf ve Karbon Elyaf esaslı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlanması için ön anlaşma imzalanmıştır.

# Ar-Ge Harcamaları – Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Ar-Ge Harcamaları	2006	2007	2008	2009	2010
Aksa Ar-Ge Harcaması (mio TL)	7,2	31,1	45,6	14,6	11,6
Aksa Ar-Ge/Ciro (%)	0,72%	3,70%	4,69%	1,51%	0,94%
Türkiye Ar-Ge/GSYİH (%)	0,58%	0,71%	0,73%	0,85%	

Kaynak: TÜİK, Aksa

- Aksa'nın Ar-Ge/Ciro oranı ÜLKE'miz Ar-Ge/GSYİH oranının üzerinde seyredebilmiştir.

# TÜRKİYE'NİN VİZYONU ve HEDEFİ

- TÜRKİYE'NİN VİZYONU:
  - İSTİKRAR İÇERİSİNDE BÜYÜYEN,
  - GELİRİNİ ADİL PAYLAŞAN,
  - KÜRESEL ÖLÇEKTE İŞLETMELERİ OLAN,
  - REKABET GÜCÜNE SAHİP,
  - BİLGİ TOPLUMUNA DÖNÜŞEN,
  - AB'YE ÜYE OLABİLECEK NİTELİKLERE ERİŞMİŞ  
BİR TÜRKİYE!

## **ORTA ve YÜKSEK TEKNOLOJİLİ ÜRÜNLERDE AVRASYA'NIN ÜRETİM ÜSSÜ OLARAK ERİŞİLECEK HEDEFE**

- REKABAT GÜCÜ OLAN EVA YARATACAK ÜRÜNLER
- NİTELİKLİ İŞ GÜCÜNE SAHİP
- ÇEVRE ve TOPLUMA DUYARLILIĞI GELİŞMİŞ TOPLUM OLMAK

# Türk Sanayisinin Rekabet Gücünü Artıracak Öneriler

K  
i  
s  
a  
V  
a  
d  
e

- Girdi maliyetleri aşağı çekilmeli
  - Ana sanayinin yanında ilgili yan sanayiler geliştirilmeli
  - Enerji arzı güvenliği ve bunun uzun dönemde teminat altına alınması sağlanmalı
  - Uygun finansmana erişimi kolaylaştıracak düzenlemeler yapılmalı
- Kamu ve özel sektör arasında etkin diyalog mekanizması kurularak yüksek teknoloji odak sektörler seçilmeli
- Teknoloji seviyesi yüksek ve katma değer yaratan yeni ürün ve servislerin sağlanabilmesi için Ar-Ge'ye yapılan yatırımlar artırılmalı
- İnovasyonun finansmanı desteklenmeli (Angel Capital, Venture Capital teşvik edilmeli)

U  
z  
u  
n  
V  
a  
d  
e

- Değer zincirinde birbirini tamamlayıcı faktörlerin işbirliğine dayalı bir kümelenme politikası geliştirilmeli ve uygulanmalı
- Sektör bazında yabancı pazarlarla bütünleşme artırılmalı
- KOBİ'ler ve girişimcilik DAHA DA geliştirilmeli
- Yabancı sermaye girişini hızlandıracak DÜZENLEMELER artırılmalı

**TEŐEKKÜRLER !**

15(Teşekkür! dahil) slide  
[cdegirmenci@nn.com.tr](mailto:cdegirmenci@nn.com.tr)  
adresine gönderilecektir.



























# EKLER

